



**Александр КИСЕЛЕВ,**  
заведующий кафедрой  
«Управление  
предприятием» ЯГТУ,  
профессор.

## Идея не нова

В сентябре — декабре 2015 года ярославские государственные вузы были поставлены перед выбором объединения в единый опорный вуз. Идея по своей сути не нова. Так, в свое время продумывался вопрос о создании в Ярославле федерального университета. Вопрос о «срочном» создании опорного вуза в Ярославле возник в связи с тем, что 16 октября 2015 года замминистра образования и науки РФ А.А. Климов утвердил «Положение о порядке проведения конкурсного отбора образовательных организаций высшего профессионального образования на финансовое обеспечение программ развития федеральных государственных образовательных организаций высшего образования за счет средств федерального бюджета», в соответствии с которым до 18 декабря нужно было представить документы о создании опорного вуза, чтобы принять участие в конкурсном отборе на получение гранта. И вот эта «срочность» создала нервное напряжение в коллективах ЯГПУ и ЯГТУ. Нам, как рядовым участникам этого процесса, не безразличным к судьбе высшей школы Ярославской области, хотелось бы высказать свою точку зрения.

## Что повлияло на голосование?

Во-первых, нам непонятна причина того, почему именно технический и педагогический университеты должны присоединиться к государственному университету. В газете «Городские новости» ректор ЯрГУ профессор А.И. Русаков пояснил некоторые позиции ЯрГУ, которые, на наш взгляд, являются дискуссионными.

Так, например, он отмечал, что присутствовал на первом заседании уче-

# Чтобы не выписывать инженеров из-за рубежа, или О создании опорного вуза в Ярославле

**В конце прошлого года в редакции «ГН» в рамках традиционной рубрики «За чашкой чая» побывал ректор Ярославского государственного университета имени П.Г. Демидова Александр Русаков. Разговор шел о создании опорного вуза в Ярославле. После выхода газеты в редакцию позвонили представители технического университета и сказали, что не совсем согласны с точкой зрения уважаемого ректора. Мы предложили им высказать свое мнение на страницах нашей газеты.**

ного совета ЯГТУ, где голоса по вопросу о присоединении вуза разделились почти поровну, и почему затем ЯГТУ принципиально отказался от участия в конкурсе в этом году, ему непонятно. Но все просто. На первом заседании ученого совета присутствовали заместитель губернатора Э.А. Лысенко и советник губернатора И.М. Лоханина. Вопрос ими ставился в основном о необходимости участия ЯГТУ в конкурсе на получение гранта через создание опорного вуза. А так как серьезного обсуждения среди сотрудников ЯГТУ по этой проблеме не проводилось, никаких регламентирующих документов, программ по объединению вузов членам ученого совета представлено не было, многие не понимали, что присоединение одного вуза к другому осуществляется путем ликвидации присоединяемого вуза. Часть членов ученого совета считали, что голосуют за участие в конкурсе на получение гранта. Это и повлияло на итоги первого голосования. Но разобравшись в сути вопроса, сотрудники ЯГТУ при повторном голосовании единогласно проголосовали против такой «реформы». Ведь присоединяемый вуз, то есть ЯГТУ, уже не восстанавливался.

При этом А.И. Русаков на вопрос газеты «ГН» о возможности присоединения ЯрГУ к ЯГПУ отметил, что готов был бы присоединиться, если «будет блестящая общая, принятая учредителем и в регионе программа такой реконструкции. В ней должно быть четко прописано то, что мы делаем завтра, послезавтра и в будущем». А если «программа не выполняется», то долж-

ны быть «арбитры и гарантии». Но вот для ЯГТУ такой программы никто не представлял и гарантий не давал. На вопрос о том, а что было бы, если бы ЯГТУ вдруг решил присоединиться к ЯрГУ, А.И. Русаков ответил так: «Мы бы начали писать ключевой документ — проект программы развития опорного вуза», правда, отметил, что «приличную программу за пару дней создать невозможно». Но для ЯГТУ в предложении присоединиться к ЯрГУ тезис был такой: «Вы соглашайтесь на присоединение к ЯрГУ, а с программами и порядком присоединения разберемся потом».

## Будет ли столько студентов?

Во-вторых, рядовым сотрудникам ЯГТУ непонятна ситуация давления на коллектив по принятию решения о его присоединении к ЯрГУ. По словам министра образования и науки РФ Д.В. Ливанова «создание опорных вузов не является сверхзадачей образовательной политики». А о том, насколько было сильным такое давление на сотрудников ЯГТУ, как считаем мы, может свидетельствовать тот факт, что после всех «баталей» ректор ЯГТУ профессор А.А. Ломов был госпитализирован с сердечным приступом. Неужели такой ценой разумно проводить реформы вузов?

В-третьих, в соответствии с вышеназванным положением реализация развития опорного университета должна обеспечивать достижение следующих показателей к концу 2020 года: общая численность студентов, обучающихся по очной форме обучения, должна со-

ставлять не менее 10000 человек, доходы вуза — не менее 2 млрд руб., объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника — не менее 150 тыс руб. и др. Хочется отметить, что объединение двух ярославских государственных вузов не решало проблемы обеспечения даже такого показателя, как численность обучающихся. Тем не менее вопрос о присоединении ЯГТУ к ЯрГУ по инициативе администрации области был поставлен на повторное переоголошение на ученым совете ЯГТУ. В данном случае хотелось бы сказать, что если они были готовы к созданию опорного вуза, а численность студентов не рассматривалась в качестве «ограничивающего» фактора, то ЯрГУ мог бы сам реорганизоваться в опорный вуз. Однако, по нашему мнению, они тоже не готовы к реорганизации, но пытались использовать возникшую ситуацию в своих интересах.

## Поедут в Кострому

В-четвертых, мы понимаем важность повышения качества высшего профессионального образования. Области и без педагогических, и без инженерных кадров не выжить. Хочется отметить жесткую и профессиональную позицию ректора ЯГПУ профессора В.В. Афанасьева по объединению ярославских вузов. И надо отдать должное: при проведении теледебатов он убедительно обосновал и отстаивал свою позицию о преждевременности объединения ярославских вузов. Тем более сегодня ЯГПУ занимает первую строчку среди 72 педагогических вузов России.



**Валерий ФИРАГО,**  
доцент кафедры «Управление  
предприятием» ЯГТУ.

В-пятых, нельзя не учитывать при проведении таких реформ и мнение, тех, кто хотел бы получить именно техническое образование. А студенты ЯГТУ четко выразили свою позицию: они хотели бы выпускаться именно из технического вуза.

Сегодня молодые люди из Архангельской и Вологодской областей, желающие получить инженерное образование, едут учиться именно в ЯГТУ, так как в их регионах уже не осталось профильных инженерных вузов. Но при ликвидации ЯГТУ они поедут поступать в Кострому. И в этом наш опорный вуз проигрывает в конкуренции с костромским инженерным опорным вузом.

В-шестых, в качестве одной из причин возможности присоединения ЯГТУ к ЯрГУ отмечалось, что в ЯГТУ произошло сокращение ряда кафедр. Но это объективный процесс, свидетельствующий о том, что вуз развивается. Некоторые специальные кафедры ЯГТУ прошли реформирование в связи с переходом на подготовку бакалавров и магистров в соответствии с новыми ФГОС. В этих условиях вуз стремится делать все, чтобы подготовка студентов-инженеров отвечала потребностям современности.

## Без права на ошибку

Таким образом, наша позиция заключается в следующем.

Сотрудники ЯГТУ открыты и готовы к реформам, которые позволят повысить эффективность инженерного образования. Но нужны кропотливая работа, взвешенный и научный подход к созданию опорного вуза,

что позволило бы региону оставаться промышленно развитым, имеющим возможность обеспечивать и себя, и другие регионы, лишённые этого, инженерными кадрами. У нас есть возможность изучать этот опыт. Из 15 вузов, которые приняли решение стать опорными до 18 декабря 2015 года, 10 — технические вузы. При этом в двух регионах — Волгограде и Махачкале — было создано по два опорных вуза: технический и гуманитарный. Только три региона создали опорные вузы на базе академических государственных университетов. Это позволяет нам считать инженерное об-

**Ярославль имеет право на несколько опорных вузов, а ЯГТУ может стать опорным инженерным вузом для образовательных учреждений области в подготовке инженерных кадров.**

разование приоритетным: когда промышленный регион лишается специализированного технического вуза, он теряет свои позиции. Ярославская область не может позволить себе такого.

Педагогический и технический университеты с их традициями и научными школами являются национальным достоянием и позволяют области удерживать позиции промышленно-развитого региона. Мы в дальнейшем не должны сожалеть, что не сберегли наработанный годами потенциал в подготовке профессионалов — педагогов и инженеров.

По нашему мнению, сегодня ярославские вузы не готовы к объединению. Нужен государственный подход, и у нас нет права на ошибку. В противном случае нам скоро придется выписывать инженеров из-за рубежа. Ярославль имеет право на несколько опорных вузов, а ЯГТУ может стать опорным инженерным вузом для всех образовательных учреждений города и области в подготовке инженерных кадров. И такой подход будет отвечать интересам и региона, и страны.

**Александр КИСЕЛЕВ,**  
**Валерий ФИРАГО**