

# Алексей МАЛЮТИН: Политика не позволяет расслабиться

**3 июня ровно год, как Алексей Малютин стал исполняющим обязанности главы города Ярославля. Накануне Дня города он дал интервью нашей газете, которое можно считать попыткой подвести итоги первого года на посту главы городской администрации.**

— *Алексей Геннадьевич, на посту исполняющего обязанности мэра вы уже год, и логично спросить, что удалось сделать за это время?*

— Прежде всего я хочу сказать, что не жалею о принятом год назад решении и полон сил и желания работать. Я принимаю решения и беру на себя ответственность.

А на вопрос, что удалось сделать, могу сказать так: удалось разобраться изнутри, как работает вся система городского хозяйства, удалось понять ее сильные и слабые стороны и определить, что же исправлять в первую очередь, что во вторую.

— *И в чем слабое звено городской системы?*

— Слабое место — разобщенность структур. Каждый департамент работает сам по себе, каждое образовательное учреждение само по себе. А хочется, чтобы в департаментах, в муниципальных учреждениях, на муниципальных предприятиях люди чувствовали: они работают в единой команде, они члены одной городской команды. А разобщенность не позволяет наладить контакт между собой. Более того, идет длительная переписка там, где можно было бы вопрос решить очень быстро.

— *А в работе самой мэрии что, на ваш взгляд, является слабым звеном?*

— Косность мышления чиновников. К самой работе чиновников в подавляющем большинстве претензий нет. Каждый знает свое дело и болеет за него. Но ... чиновник идет от точки А до точки Б, и когда препятствий нет, все хорошо. Но если вдруг на пути внезапно упавшее дерево, чиновник теряется и не знает, что делать. А ведь можно обойти дерево, можно под деревом пролезть или над деревом. Это я образно выражаюсь.

— *В чем вы, как глава города, видите свою главную задачу на данном этапе?*

— Главное — наладить систему городского хозяйства, городских служб так, чтобы она работала вне зависимости от смены



руководства, смены конкретных лиц. А для этого надо, чтобы все городские службы работали четко, качественно, эффективно. Городская власть отвечает за работу общественного транспорта, освещение города, социальное обеспечение, работу образовательных и культурных муниципальных учреждений.

— *Как с точки зрения руководителя исполнительной власти вы оцениваете работу сегодняшнего муниципалитета?*

— Да, отсюда все видишь уже немножко по-другому. У мэрии и муниципалитета сложились продуктивные партнерские отношения. Но депутаты не погружены так глубоко в городские вопросы, как представители исполнительной власти, именно поэтому депутатам иногда кажется, что можно и так решить вопрос, и эдак. А начинаешь вникать глубоко, смотреть на проблему со всех сторон, и из восьми вариантов решения проблемы, например, остается два или даже один. Его и выносишь на муниципалитет. Именно поэтому мы все вопросы рассматриваем сначала на рабочей группе, потом на комиссии, а затем уже на заседании муниципалитета выносим. И все равно некоторые депутаты, кто не является членами профильной комиссии, не верят, что мы все варианты тщательно изучили, и требуют иных решений проблемы, то есть начинай все сначала.

— *Какие аспекты в работе руководителя городской администрации стали для вас открытием?*

— Первое время я активно откликался почти на все приглашения посетить предприятие,

юбилейное торжество, перерезать ленточку. Думал, если люди приглашают, обязан быть. Потом понял, везде бывать нереально. Сегодня я руководствуюсь другим принципом: прежде всего значимые и важные для города задачи, а потом уже все остальное — ленточки, торжества. Придет время, и меня не спросят, сколько я ленточек перерезал, сколько торжеств посетил, а спросят, сколько расселили квадратных метров ветхого и аварийного жилья, сколько километров дорог отремонтировали. За Карабулинскую развязку, за работу муниципальных учреждений, за благоустройство дворов спросят. И я поменял приоритеты. Я не говорю, что другое не важно. Важно, но это второй план.

— *Руководитель города должен быть публичной фигурой?*

— Считаю, да. Я не боюсь выходить на открытые площадки, в прямой эфир и отстаивать свою точку зрения. И всем оппонентам говорю: если у вас есть претензии ко мне, давайте разберемся. Назовите хоть одну дорогу, которую я принимал и которая сейчас разваливается.

Тем, кто пытается меня отправить в отставку, я говорю: напишите пять основных фактов, доказывающих, что за год, когда я у власти, в Ярославле стало хуже, а раньше по этому вопросу было все хорошо.

— *Пишут?*

— Нет, конечно. Хаоса нет сейчас.

— *В этом году идет активное расселение ветхого и аварийного жилья. Можно цифры назвать?*

— Активно ветхое и аварийное жилье расселялось еще в 2015 году: полностью было расселено 23 дома и 86 частично. На 1 января 2016 года в городе аварийных и подлежащих сносу числится 248 домов общей площадью 116,9 тысячи квадратных метров. Они будут полностью расселены. Около двух тысяч ярославцев уже справили новоселье.

— *Вы работали участковым, долгое время были депутатом муниципалитета, то есть неплохо знали жизнь простых ярославцев. За прошедший год ваши знания в этом направлении обогатились или, наоборот, общения с рядовыми жителями стало меньше?*

— Моя жизнь никаким образом не поменялась. Все проблемы рядовых ярославцев мне хорошо знакомы: я хожу в магазин, стою в очередях с детьми в поликлинику, посещаю родительские собрания в школах. Два раза в месяц веду прием граждан. Да и встреч с горожанами по проблемным ситуациям у меня много. Например, по точечным застройкам.

— *Вы действительно выезжаете на встречи с жителями по всем точечным застройкам, здесь вас даже оппоненты ни в чем не могут упрекнуть.*

— Пока сам лично на место не выйдешь, ситуации не поймешь. Только что вернулся из Павловской роши. Одно дело, когда по документам строительство дома разрешено, другое — надо смотреть, как в реальности картина складывается. Мы не поддержали и строительство 9-этажного жилого дома по проспекту Ленина, да и по многим другим ситуациям тоже на стороне жильцов.

— *Одна из претензий к городской власти — точечная застройка в зоне ЮНЕСКО.*

— Мы не выдали ни одного разрешения на точечную застройку в зоне ЮНЕСКО Ярославля. По резонансным стройкам, которые нам пытаются вменить, разрешения выдавались до того, как я стал руководителем. Яркий пример — запрет на строительство жилого дома в районе Бутусовского поселка, инициатором этого была мэрия Ярославля. Городская власть в конфликте между застройщиком и жителями поселка встала на сторону жителей. Сейчас в судах находятся дела еще по нескольким домам, которые пытаются «воткнуть» в сложившихся микрорайонах. Это не всегда центр города. Еще раз повторяю, я готов

по каждой стройке разбираться отдельно на месте. Но это не значит, что мы парализуем все стройки в городе. Город должен развиваться.

— *А еще вы любите лично поздравлять ветеранов: к 16 ярославцам, которым исполнилось 90 и 100 лет, вы приезжали домой. Это дань уважения старости или просто пиар?*

— Если уж пиар, то как раз ярославцев-долгожителей. Им и их родным эти визиты очень приятны. А мне хочется показать, что у нас в городе люди живут до ста лет! И 100-летние бабушки и дедушки здравомыслящие, в курсе всех событий и, самое главное, не брошены родственниками, а окружены заботой и вниманием. Семья, связь поколений — вот главная сила нашего общества. 9 Мая вечером, после всех торжественных мероприятий, после возложения венков на Воинском кладбище, цветов к Вечному огню, мы с детьми поехали на могилы дедушек и бабушек и на их ограду повязали георгиевские ленточки как участникам Великой Отечественной войны.

— *Политика помогает или мешает решать хозяйственные вопросы города?*

— Политика не позволяет расслабиться. Иногда, принимая решения, понимаешь, что они непопулярны, но необходимы, и тогда пытаешься найти оптимальный вариант.

— *Партийная принадлежность может являться причиной назначения или назначения на должность руководителя учреждения или предприятия?*

— Ни в коем случае! Здесь важны деловые качества, а не политические взгляды. Буквально на днях было несколько назначений людей не из «Единой России». А иногда с единокоросами расстаюсь, потому что оказываются не в состоянии работать.

— *Основная проблема, которая мешает движению вперед, на ваш взгляд?*

— Ничто не мешает, все в наших руках.

— *Самое большое желание?*

— Я хочу видеть результаты своего труда.

— *Главный итог года у власти?*

— Я не разочарован. И как исполняющий обязанности мэра Ярославля уверен в работоспособности своей команды и в поддержке горожан.

Беседовала  
Ирина ВАГАНОВА  
Фото Ирины ШТОЛЬБА